

PMBOK

1. En relación al ciclo de vida del proyecto. ¿Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?

Seleccione una:

- a. Un ciclo de vida puede documentarse con ayuda de una metodología.
- b. El ciclo de vida del proyecto puede proporcionar un marco de referencia común para comparar proyectos.
- c. Todas son correctas.**
- d. Una fase del proyecto no es un grupo de procesos de dirección de proyectos.

NOTA:

Punto 2.2. (Fases de un proyecto y su Ciclo de vida)

2. La EDT finaliza...:

Seleccione una:

- a. una vez creado el Glosario de la EDT.
- b. una vez establecidas las cuentas de control y su correspondiente identificados.**
- c. una vez establecidos todos los paquetes de trabajo y las tareas concretas.
- d. una vez descompuesto el trabajo en tareas.

NOTA:

Punto 5.3. (Finalización de la EDT y Cuentas de Control)

3. Los proyectos son autorizados como resultado de una o más de las siguientes consideraciones estratégicas: ¿Cuál de los siguientes NO es una de ellos?

Seleccione una:

- a. La estructura organizativa de la empresa.**
- b. Un avance tecnológico.
- c. Un requisito Legal.
- d. Una necesidad de la organización.

NOTA:

PROYECTOS Y PLANIFICACIÓN/CONSIDERACIONES ESTRATÉGICA/S (Punto 2.3.):

Las otras 2 que sí lo serían:

- Una demanda del mercado.*
- Una solicitud de un cliente.*

4. ¿Cuál de las siguientes debe ser considerada como activo de una organización?

Seleccione una:

- a. Todas son correctas**
- b. Bases de conocimiento.
- c. Procesos.
- d. Plantillas de trabajo.

NOTA: <https://www.aulafacil.com/cursos/organizacion/conceptos-basicos-de-la-direccion-de-proyectos/activos-de-los-procesos-de-la-organizacion-l33317>

5. Para la creación de la Matriz de Interesados que relación implica utilizar una estrategia basada en Comunicar al interesado:

Seleccione una:

- a. Poco Interés – Mucha Influencia. → Comunicar**
- b. Todas son correctas.
- c. Mucho Interés – Poca Influencia. → Satisfacer
- d. Mucho Interés – Mucha Influencia → Colaborar

NOTA:

Último dibujo Punto 2.1. (Interesados/Stakeholders)

El otro sería: Poco Interés – Poca Influencia → Observar

6. ¿Cuál de los siguientes elementos forma parte del plan de proyecto?

Seleccione una:

- a. Herramientas y técnicas que se utilizan.
- b. Línea base del proyecto.
- c. Procesos que se aplicarán en cada fase.
- d. Todas son correctas**

NOTA:

Vídeo Tema 4 “Gestión de la Integración del Proyecto” (Cualquier aspecto o factor que consideremos importante, debe estar incluido en el Plan de Proyecto)

7. ¿Cuál de los siguientes objetivos, lo es de los directores de proyectos?

Seleccione unha:

a. Se concentra en los objetivos específicos.

- b. Gestiona cambios importantes relativos al alcance que pueden considerarse oportunidades potenciales de alcanzar mejor los objetivos de negocio.
- c. Optimiza el uso de los recursos de la organización que son compartidos entre todos los proyectos.
- d. Gestiona las metodologías, normas, oportunidad/riesgo global.

NOTA:

Punto 2.3. (Antes del dibujo de la pirámide).

Los directores de proyectos se concentran en los objetivos específicos y gestionan las restricciones. El resto lo realiza la oficina de dirección de proyectos.

8. ¿Cuál de las siguientes áreas de conocimiento forma parte del grupo de las áreas aseguradoras?

Seleccione unha:

a. Riesgo.

- b. Alcance.
- c. Adquisiciones.
- d. Comunicaciones.

NOTA:

TIPOS ÁREAS DE CONOCIMIENTO (Punto 3 Último Dibujo):

-ÁREAS ASEGURADORAS: Riesgo, Calidad e Integración.

-ÁREAS FACILITADORAS: Adquisiciones, comunicaciones y Recursos Humanos.

-ÁREAS CORE: Alcance, Tiempo y Coste.

9. ¿Cuál de las siguientes no es una técnica de desarrollo del cronograma?

Seleccione unha:

a. Análisis del cronograma.

- b. Compresión del cronograma.
- c. Método de la cadena crítica.
- d. Método de la ruta crítica.

NOTA:

Punto: 6.5. Sería Análisis de Red del Cronograma

10. ¿A qué grupo de procesos pertenece aquel mediante el cual se monitorea la situación del proyecto para actualizar el presupuesto y gestionar los cambios en la línea base del coste?

Seleccione una:

- a. Seguimiento y Control.**
- b. Determinar el presupuesto.
- c. Dirigir y Gestionar la ejecución del proyecto.
- d. Estimar los costes.

11. Según el PMI, “un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”. En base a esta definición ¿Cuándo se puede considerar que ha finalizado un proyecto?

Seleccione una:

- a. Los objetivos no se pueden cumplir.
- b. Se logran los objetivos del proyecto.
- c. No existe la necesidad que lo originó.

d. Todos son correctos.

NOTA:

<https://gestiondeproyectosplus.com/cuando-se-alcanza-el-final-de-un-proyecto/>

12. De las siguientes características cual es propia de los trabajos operativos:

Seleccione una:

- a. Continuos**
- b. Únicos
- c. Temporales
- d. Tienen un objetivo concreto

NOTA:

Los Proyectos son temporales, únicos y tienen un objetivo concreto (una vez conseguido dicho objetivo, el proyecto concluye). Mientras, que los trabajos u operaciones son continuas y repetitivas (cuando alcanzan sus objetivos específicos, adoptan un nuevo conjunto de objetivos y el trabajo continúa).

13. En relación al triángulo del proyecto, ¿Cuál de las siguientes afirmaciones ES correcta?

- a. Si por razones de calendario se reduce el tiempo, será necesario ajustar el ámbito para mantener la superficie del triángulo del proyecto.
- b. Todas son correctas.
- c. Los incrementos de coste provocan aumentos en el tiempo de forma proporcional.
- d. El incremento de ámbito hace referencia al incremento del coste y del tiempo provocado por el aumento del ámbito del proyecto.**

NOTA:

Vídeo de Explicación “Triángulo del Proyecto” del Punto 1.3. (¿Qué es la dirección de proyectos?).

14. Entre las finalidades de la Guía de Pmbok, ¿Cuál de las siguientes NO es una de ellas?

Selecciona unha:

- a. Recoger un conjunto de buenas prácticas aplicables a una amplia variedad de proyectos.
- b. Promover un vocabulario común para analizar escribir y aplicar la dirección de proyectos.
- c. Identificar un conjunto de fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- d. Obtener la certificación Profesional de la Dirección de Proyectos.**

NOTA:

Punto 1.1. (Finalidad de la Guía del PMBOK)

Identifica el subconjunto de Fundamentos de la Dirección de Proyectos.

15. En relación al proceso de Recopilar Requisitos, ¿Cuál de las siguientes es una recomendación para su elaboración?

Selecione una:

- a. Todas son correctas.
- b. El uso de verbos condicionales.
- c. Voz activa al hablar con el cliente.
- d. Lenguaje Preciso.**

NOTA:

Punto 5.1. (Recopilar Requisitos). Debajo del dibujo de la pirámide.

16. De los elementos que pueden definir el contexto de los procesos de gestión de un proyecto, ¿Cuál de los siguientes NO es uno de ellos?

Selecciona una:

- a. Los grupos de personas que demandan el producto objeto del proyecto.
- b. La estructura organizativa de la empresa.
- c. Conjunto de variables que describen la situación socioeconómica.**
- d. Los objetivos de la empresa.

NOTA:

Punto 3???